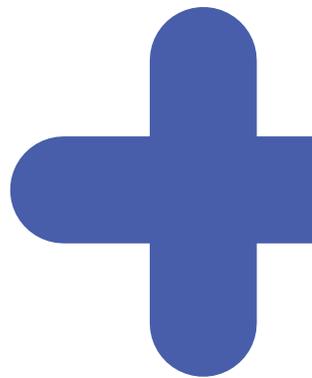




# SOUTENIR LA RÉUSSITE DES JEUNES EN HLM DE MONTRÉAL

RAPPORT À LA COMMUNAUTÉ  
2021-2022



FONDATION  
**laclé**  
Pour la réussite des jeunes en HLM



## TABLE DES MATIÈRES

3	<b>Mot de la présidente du conseil d'administration et de la directrice générale</b>
4	<b>Notre mission, notre vision et nos valeurs</b>
5	<b>Répartition territoriale des jeunes et des organismes communautaires</b>
6	<b>Faits saillants 2021-2022</b>
7	<b>Changement de l'image de marque — La Fondation se renouvelle !</b>
8	<b>Nos réalisations pour la persévérance scolaire</b>
10	• Soutien aux organismes — Investir dans des projets pertinents
11	• Bourses de persévérance scolaire — Investir dans l'avenir des jeunes
11	› Les bourses Persévéra, un partenariat avec Éducaide pour la réussite des jeunes
12	› La collaboration avec la Fondation du Collège de Montréal
13	<b>Nos actions de communication</b>
14	<b>Nos activités de financement</b>
14	• Défi caritatif
16	• Lancement de la première campagne majeure
18	<b>Présentation du conseil d'administration et de ses comités</b>
20	<b>L'Office municipal d'habitation de Montréal, un partenaire stratégique</b>
21	<b>Tableau d'honneur de nos donateurs</b>
23	<b>Rapport financier</b>



**Brigitte Samson**  
Présidente du conseil  
d'administration



**Raïssa Épale**  
Directrice générale



## MOT DE LA PRÉSIDENTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE

Après plus d'une dizaine d'années d'existence, la Fondation La Clé assume maintenant son passage à l'adolescence. À l'instar des jeunes vivant en HLM, cette étape cruciale de croissance comporte aussi son lot de défis pour la Fondation. Pourtant, elle continue de progresser activement dans la mise en œuvre de ses projets, tous dédiés à favoriser la persévérance scolaire des jeunes vivant en HLM à Montréal et déploie, des efforts colossaux pour atteindre ses objectifs de collecte de fonds essentiels à sa mission.

Le renouvellement de notre image et le lancement de notre première campagne majeure de financement ont été au cœur de nos actions de la dernière année. Nous tenons d'ailleurs à remercier chaleureusement tous les bénévoles, donateurs, supporters et membres du personnel ayant contribué avec enthousiasme et conviction à faire cheminer ces projets cruciaux, qui ont permis à la Fondation de faire la différence auprès des jeunes.

Le soutien offert à **sept organismes communautaires** œuvrant directement auprès des jeunes des HLM a généré des impacts positifs auprès de **1156 jeunes** qui ont pu bénéficier des services adaptés à leurs besoins. Grâce aux nombreuses heures d'accompagnement parascolaire, les jeunes ont pu profiter d'environnements propices à l'amélioration de leur rendement scolaire, au développement d'aptitudes sociales et de saines habitudes de vie, à la découverte de nouvelles expériences, et à l'accroissement de l'implication de leurs parents et leurs enseignants dans leur cheminement scolaire favorisant ainsi le développement de leur plein potentiel.

Grâce à la précieuse collaboration d'Éducaide et de la Fondation du Collège de Montréal, **71 boursiers** du secondaire ont reçu une bourse de 500\$ chacune,

permettant d'alléger le fardeau financier de certaines dépenses de la vie courante souvent inaccessibles pour un jeune issu de milieux défavorisés (vêtements, chaussures, carte d'accès de transport en commun, matériel informatique, etc.)

Par nos actions de communication, nous avons créé des occasions d'établir des liens plus étroits avec nos partenaires sur le terrain. Nous avons exploré de nouvelles possibilités de collaboration avec les jeunes, les écoles et les donateurs afin d'être plus pertinents et efficaces que jamais.

Toutes ces actions n'auraient pu être possibles sans la précieuse collaboration de l'Office municipal d'habitation de Montréal, qui appuie la Fondation à plusieurs égards. La Fondation est privilégiée de pouvoir compter sur ce partenariat stratégique et indispensable.

C'est donc avec beaucoup de fierté que nous pouvons affirmer que la Fondation La Clé a réussi, sa transformation nécessaire à l'atteinte de ses objectifs. Depuis sa création, la Fondation a acquis une expertise qui lui a permis de faire face à l'adversité avec courage et créativité. Notre ambition est toujours plus grande pour les quelque 10 000 jeunes vivant en HLM de Montréal. Toutefois, comme le dit un vieux proverbe chinois, « Même un voyage de mille lieues débute toujours par un premier pas. ». Nous sommes fiers du chemin parcouru.

**“ C'est grâce à vous que nous sommes encore là, plus de 10 ans après notre premier pas. ”**

Nous avons hâte de poursuivre ce travail collaboratif et de récolter de nouveaux succès dans l'année à venir.



## NOTRE MISSION

Aider les jeunes des HLM à persévérer dans leurs études et à atteindre leur plein potentiel

À cette fin, la Fondation La Clé mobilise les acteurs et les ressources de la collectivité afin de réunir les conditions qui auront un impact positif et durable dans la réussite éducative des jeunes.

## NOTRE VISION

La Fondation est un acteur reconnu pour son engagement envers les jeunes vivant dans les HLM de Montréal. Elle favorise la persévérance scolaire, l'accroissement de l'estime de soi et le développement de l'esprit d'initiative de ces jeunes.

Tous les jeunes peuvent réussir, y compris ceux et celles qui sont confrontés à des défis socioéconomiques rencontrés dans les HLM. Toute la collectivité peut créer les conditions de la réussite pour ces jeunes en leur offrant du soutien. Encouragés par la mobilisation autour d'eux et l'importance qui leur est accordée, les jeunes gagnent en confiance. En se voyant réussir, leur capacité d'agir sur leur avenir se trouve accrue.



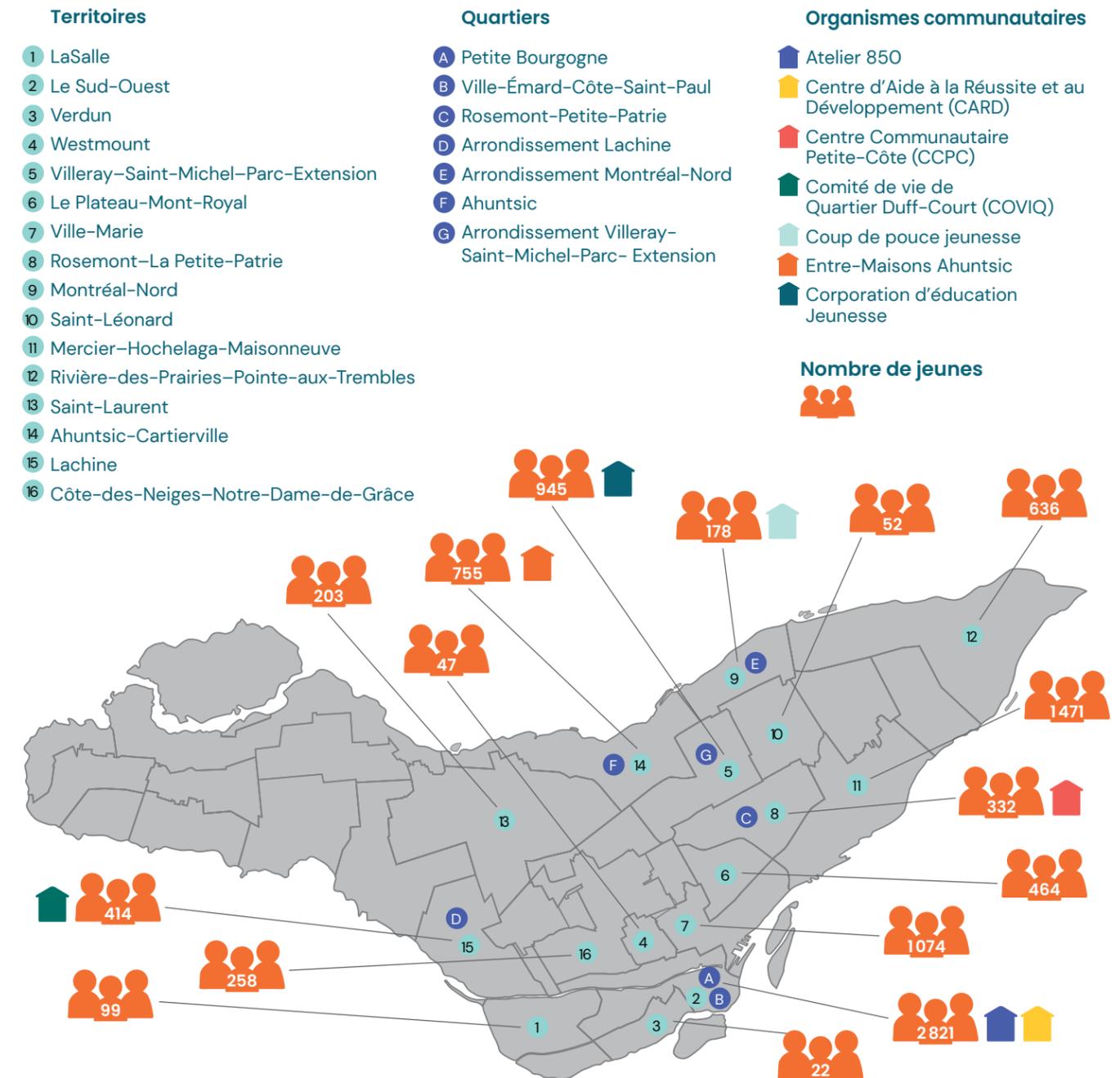
## NOS VALEURS

Les valeurs d'engagement, de pérennité et de transparence adoptées par la Fondation orientent et guident ses actions dans l'accomplissement de sa mission. Elles représentent aussi notre contrat moral envers les jeunes qui bénéficient d'un appui de la Fondation, mais aussi envers nos partenaires, nos donateurs et nos bénévoles afin qu'ensemble nous travaillions vers un objectif commun : la réussite des jeunes en HLM.



# RÉPARTITION TERRITORIALE DES JEUNES ET DES ORGANISMES COMMUNAUTAIRES

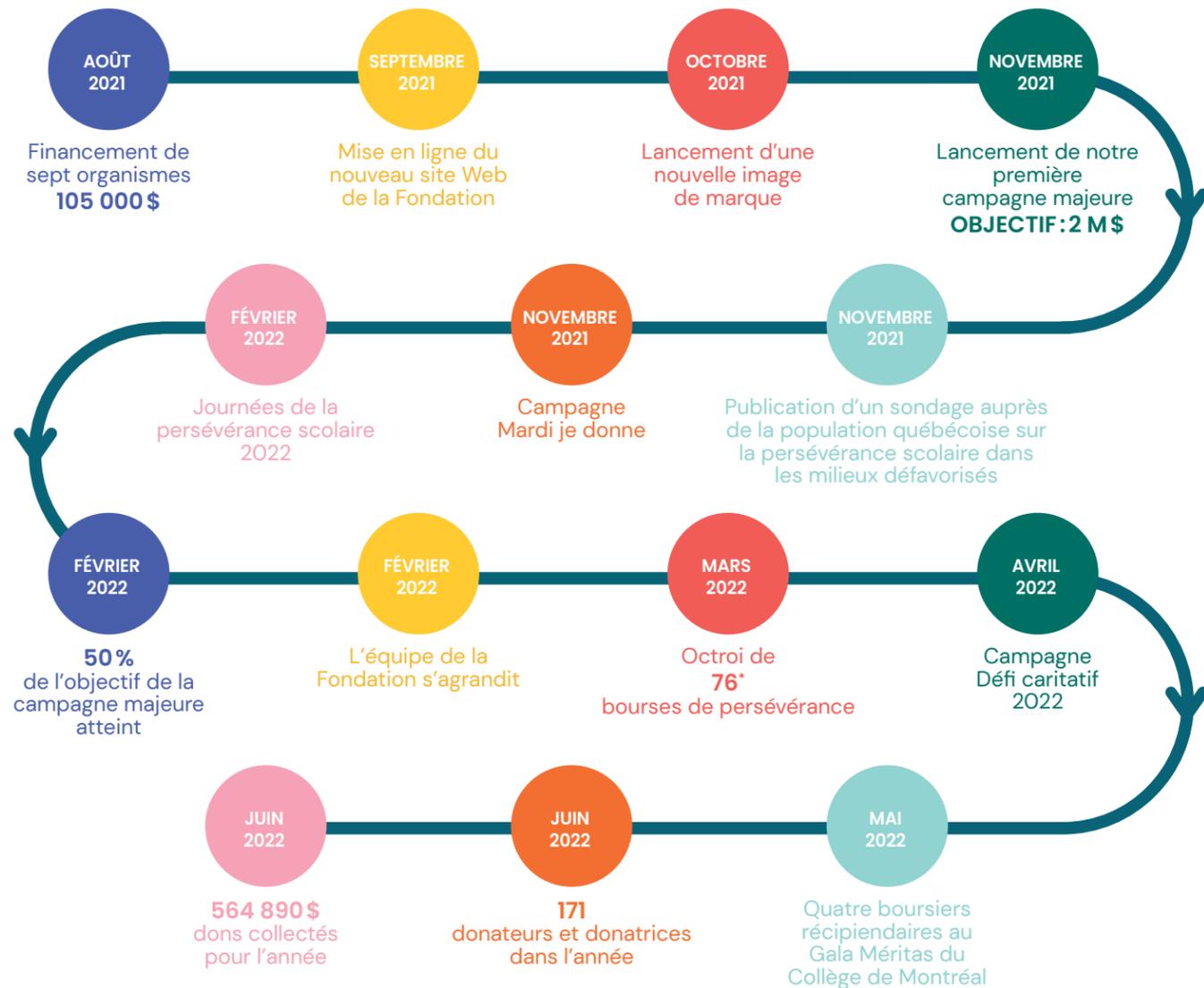
Près de 10 000 jeunes de moins de 25 ans et leurs familles vivent dans les HLM gérées par l'Office municipal d'habitation de Montréal, réparties dans 16 arrondissements. La Fondation ne pourrait mener à bien sa mission sans l'aide de plusieurs organismes communautaires offrant des activités aux jeunes, souvent dans les immeubles mêmes où ils habitent.





## FAITS SAILLANTS 2021-2022

La Fondation place la réussite des jeunes au cœur de sa mission et de son action et vise ainsi à livrer une performance optimale dans l'atteinte de ses objectifs.



\*5 boursiers financés par Julie Snyder dans le cadre des journées de la persévérance scolaire.



## CHANGEMENT DE L'IMAGE DE MARQUE La Fondation se renouvelle !

### LA FONDATION LA CLÉ : POUR LA RÉUSSITE DES JEUNES EN HLM

Motivée par le désir de faire rayonner davantage sa mission auprès du grand public, de ses donateurs et de ses partenaires, la **Fondation de l'Office municipal d'habitation de Montréal** renouvelle son image de marque et fait peau neuve pour devenir : **la Fondation La Clé**.

En tant qu'acteur reconnu pour son engagement au sein de la communauté, ce nouveau nom permet à la **Fondation** d'illustrer de façon simple et efficace son rôle essentiel d'outil pour encourager la persévérance scolaire.

La Fondation La Clé est la seule fondation au Québec à consacrer son action exclusivement à la réussite des jeunes en HLM. Grâce à cette nouvelle image de marque, une nouvelle ère s'ouvre pour la Fondation La Clé!

### UN NOUVEAU SITE WEB

La Fondation a procédé à la refonte de son site web afin que ce dernier corresponde à sa nouvelle image de marque. Complètement repensées, ses sections visent à mettre de l'avant son expertise et son action auprès des jeunes vivant en HLM de Montréal. Le site web dynamique et riche regorge d'informations pertinentes que nous vous invitons à consulter.

[www.fondationlacle.ca](http://www.fondationlacle.ca)

Même mission, plus loin dans notre vision :  
La Fondation de l'Office municipal d'habitation de Montréal devient

FONDATION  
**lacle**  
Pour la réussite des jeunes en HLM



## NOS RÉALISATIONS POUR LA PERSÉVÉRANCE SCOLAIRE

Depuis nos débuts publics en 2011, nous avons toujours financé des projets novateurs et travaillé étroitement avec nos partenaires. Cette année, nous avons accompli des réalisations significatives et durables.

### SOUTIEN AUX ORGANISMES — INVESTIR DANS DES PROJETS PERTINENTS

Dans sa volonté de s'engager auprès des organismes communautaires qui proposent des projets favorisant la réussite éducative dans les différents HLM de Montréal, la Fondation a financé sept organismes.

INVESTISSEMENT  
105 000 \$

SOIT 15 000 \$ PAR ORGANISME

1156 JEUNES SOUTENUS

535 FILLES ET 621 GARÇONS DE 5 À 25 ANS

### ORGANISMES ET PROJETS SOUTENUS

Atelier 850 — Programme parascolaire enrichi

Centre d'Aide à la Réussite et au Développement (CARD) — Actions pour le soutien et la réussite des jeunes en HLM

Centre Communautaire Petite-Côte (CCPC) — Accompagnement pédagogique des jeunes

Comité de vie de Quartier Duff-Court (COVIQ) — Accompagnement pédagogique des jeunes de Place Lachine (Duff Court)

Coup de pouce jeunesse — Club Réussite

Entre-Maisons Ahuntsic — Intervention de milieu jeunesse et famille: volet persévérance scolaire

Corporation d'éducation Jeunesse — Projet Propulsion Avenir Jeunesse

[www.fondationlaclé.ca/la-persévérance-scolaire/projets-soutenus](http://www.fondationlaclé.ca/la-persévérance-scolaire/projets-soutenus)

« Cette année, un jeune de 9 ans nouvellement inscrit manifestait une attitude passive et désengagée et semblait manquer grandement de motivation et de confiance. Nous avons discuté avec ses parents, encouragé la lecture, déployé un nouveau protocole de travail et, en cours de route, souligné régulièrement (au jeune individuellement et en groupe ainsi qu'à ses parents) toutes ses réussites et ses progrès. Grâce à la systématisation de la valorisation du jeune, ce dernier a retrouvé sa confiance, sa vitalité et son dynamisme. Aujourd'hui, il participe activement, soutient ses camarades pendant les activités et vient spontanément à la rencontre des membres de l'équipe, content et fier de ses réalisations. Sa croissance personnelle lui a valu d'être sélectionné pour un prix au Gala Victoires de la Petite-Bourgogne. »

Témoignage de l'organisme Atelier 850

### Les activités réalisées

#### • Aide aux devoirs

Au total, ce sont **1156 jeunes** qui ont bénéficié de **32 907 heures** d'aide aux devoirs pendant 40 semaines, de septembre 2021 à juin 2022. Parmi ces jeunes, 125 ont été accompagnés individuellement.

#### • Saines habitudes de vie (distribution de collations et activités physiques)

Les organismes soutenus par la Fondation prennent en compte de manière générale les besoins des jeunes. Ainsi, **7 200 collations** ont été distribuées auprès de 45 jeunes pendant les périodes d'accompagnement. Par ailleurs, 186 jeunes ont bénéficié de **12 714 heures d'activités physiques et de loisirs** contribuant à l'amélioration de leur santé physique et mentale, mais aussi à l'adoption de meilleures habitudes de vie.

#### • Ateliers d'informatique

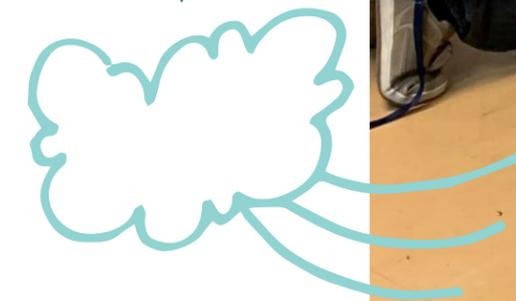
Avec la pandémie, la nécessité d'accroître les connaissances informatiques des jeunes et de les accompagner adéquatement s'est fait encore plus ressentir. Certains organismes ont offert à des groupes d'une trentaine de jeunes en moyenne **860 ateliers** d'informatique pendant 40 semaines.

#### • Soutien aux parents et aux enseignants

Les parents et les enseignants étant des acteurs importants dans la réussite des jeunes, la Fondation soutient des organismes qui les intègrent dans leur projet. Cette année, des parents et des enseignants ont bénéficié de **3142 heures d'accompagnement**.

#### • Activités diverses pour développer tout le potentiel des jeunes

Des organismes ont offert aux jeunes **875 heures d'activités** de découverte de soi, de communication et d'autres activités ludiques afin de favoriser l'introspection et développer la confiance et l'estime de soi. C'est ainsi que **837 jeunes** ont participé à ces activités dont l'impact dans leur vie, nous l'espérons, sera durable.



## Impacts du soutien aux organismes

Plusieurs jeunes qui ont participé aux activités des organismes soutenus par la Fondation ont considérablement amélioré leur rendement scolaire. Ils ont également accru leur autonomie dans leurs travaux et leurs apprentissages, leur engagement dans leurs responsabilités scolaires et leur assiduité dans la réalisation de leurs travaux scolaires. Tous ces efforts ont contribué à l'amélioration de leur taux de diplomation.

En plus d'une hausse substantielle des notes scolaires pendant l'année, les jeunes ayant bénéficié du soutien des organismes ont eu accès à un lieu propice aux études et à des exercices pédagogiques adaptés. Les jeunes en classe d'accueil ont pu développer leurs compétences dans la langue d'apprentissage.

Durant la pandémie, les projets ont contribué à *créer un filet social* permettant aux jeunes de briser leur isolement. L'implication dans la réalisation de diverses activités, comme un souper de Noël, des sorties de groupe, la prise de parole lors de rencontres, a permis à plusieurs jeunes de développer d'importantes aptitudes sociales.

De plus, les jeunes ont eu l'occasion de vivre de nouvelles expériences, d'explorer de nouvelles matières, de s'initier et de mieux utiliser les outils numériques.

Grâce au soutien dont ont bénéficié les familles dans le cadre des projets, les parents sont mieux outillés et soutenus. On constate une augmentation de leur implication dans le parcours scolaire de leurs enfants. Les activités offertes représentent une solution alternative au service de garde, moins coûteuse et plus complète, alliant le soutien scolaire à une variété de contenus artistiques, culturels, numériques ou sportifs ainsi qu'à la promotion de saines habitudes de vie.

Dans la communauté, la mise en valeur des succès que vivent les jeunes permet de déconstruire les préjugés que plusieurs peuvent avoir à leur endroit. La célébration de leur succès renforce leur confiance en eux, mais aussi le sentiment de fierté des habitants du milieu.

Dans les différents milieux, les projets financés par la Fondation ont contribué à la consolidation des collaborations avec les partenaires scolaires et communautaires du quartier ainsi qu'à leur mobilisation.



Atelier 850



Coup de pouce jeunesse

## BOURSES DE PERSÉVÉRANCE SCOLAIRE INVESTIR DANS L'AVENIR DES JEUNES

### LES BOURSES PERSÉVÉRA, UN PARTENARIAT AVEC ÉDUCAIDE POUR LA RÉUSSITE DES JEUNES

Ce programme offre des bourses de persévérance de 500 \$ à des jeunes de la 3<sup>e</sup> à la 5<sup>e</sup> année du secondaire issus des HLM de Montréal. Cette bourse leur permet d'assumer diverses dépenses importantes et de les motiver à poursuivre leurs études secondaires. Elle est renouvelable annuellement, tant que le jeune persévère dans ses études, jusqu'à l'obtention de son premier diplôme.

Cette année la Fondation a remis 63 bourses pour un investissement total de 31 500 \$. Des 63 jeunes qui ont reçu une bourse, 43 poursuivent leurs études, 14 ont obtenu leur diplôme d'études secondaires, deux ont abandonné leurs études, les écoles ne disposent d'aucune information au sujet de 4 jeunes, cela pourrait être dû à des déménagements.

Parmi les jeunes qui ont obtenu leur diplôme d'études secondaires, la moitié a déclaré vouloir poursuivre des études postsecondaires, tandis que l'autre moitié demeure indécise. Seul un jeune a décidé de ne pas poursuivre ses études.

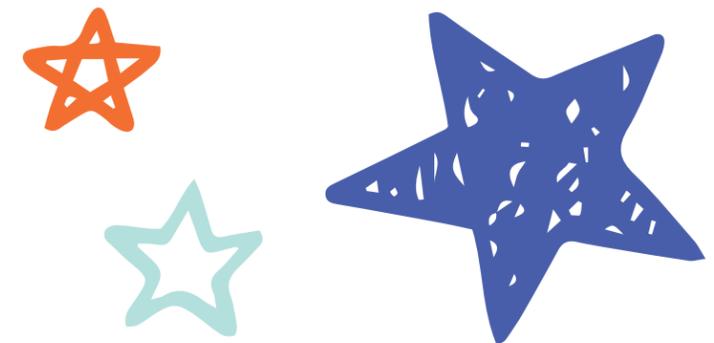
Minwella est une finissante de l'école secondaire Henri-Bourassa. Sa famille est composée de quatre personnes et vit avec le strict minimum. Minwella reçoit l'aide alimentaire à l'école. La bourse lui permet de satisfaire les besoins pour son parcours scolaire, comme l'achat de matériel informatique, de bottes, de vêtements, de chaussures et d'autres accessoires. Minwella a obtenu son diplôme d'études secondaires et aimerait poursuivre des études collégiales.

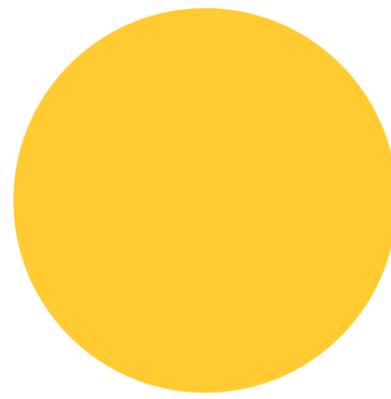
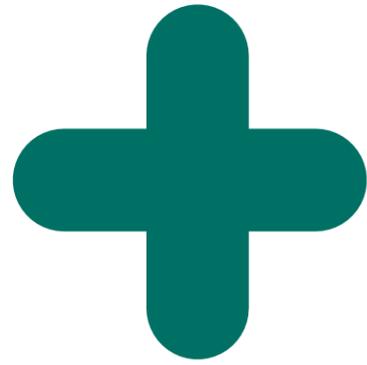
“ Je trouve que cette année a été assez différente des autres parce que je suis une finissante. Donc, j'ai été souvent débordée. Pourtant, je m'en suis bien sortie dans toutes mes matières et mes notes en anglais se sont améliorées. L'an prochain, j'irai au cégep afin d'obtenir un DEC en sciences de la nature. Cette année a été riche en rebondissements. J'ai beaucoup appris sur la manière de gérer mon temps entre les matières pour pouvoir les réussir toutes malgré cette année plus éprouvante que les autres. Grâce à ça, je me sens plus en confiance envers le cégep. ”

**Minwella**  
Finissante, École secondaire Henri-Bourassa



Remise de bourses, École secondaire Henri-Bourassa





### LA COLLABORATION AVEC LA FONDATION DU COLLÈGE DE MONTRÉAL

Grâce au partenariat entre la Fondation La Clé et la Fondation du Collège de Montréal, des jeunes des HLM peuvent bénéficier d'une bourse leur permettant de poursuivre gratuitement toutes leurs études secondaires au Collège de Montréal. Notre Fondation verse à chacun des boursiers une allocation annuelle de 500\$ pour l'achat de matériel scolaire et d'autres articles.

C'est la deuxième année de partenariat. Parmi les neuf élèves inscrits au programme de bourse, quatre issus de la première cohorte viennent de terminer leur 2<sup>e</sup> secondaire. Ils ont maintenu une moyenne générale oscillant entre 73% et 88%. Leur directeur adjoint a mentionné leur excellente attitude.

Les élèves de la 2<sup>e</sup> cohorte ont, quant à eux, maintenu une moyenne générale oscillant entre 77% et 90% en plus d'avoir démontré un comportement très satisfaisant. Quatre boursiers ont reçu des prix lors du Gala Méritas 2022 du Collège de Montréal. Deux d'entre eux ont remporté le Prix Curatteau qui récompense les élèves qui, au courant de l'année, ont été un modèle de distinction pour leurs pairs par leur comportement, leur attitude respectueuse et leur tenue impeccable.



Gala méritas 2022, Collège de Montréal



“ Nous sommes vraiment heureux du cheminement de ces jeunes qui sont parmi nous depuis deux ans. Je suis toujours d'avis que réussir, c'est très bien, mais réussir tout en étant épanoui, c'est encore mieux pour nous! Je crois fermement que ces jeunes peuvent être épanouis pendant leur parcours au Collège de Montréal tout en leur assurant de solides bases pour le futur. ”

**Patricia Steben**  
Directrice générale, Collège de Montréal



## NOS ACTIONS DE COMMUNICATION

Les objectifs du plan de communication de la Fondation pour appuyer sa mission visaient notamment à augmenter sa notoriété et à positionner la Fondation auprès de ses publics cibles.

Cette année, la Fondation a été très active en ce qui concerne ses initiatives en communication.

### LES OPÉRATIONS DE PRESSE

Deux opérations de relations de presse à fort impact ont été orchestrées, dont celle dans le cadre des Journées de la persévérance scolaire 2022 (JPS). 15 entrevues ont été réalisées. Nos mentions médiatiques ont été potentiellement vues ou entendues plus de 15 millions de fois.

Nous avons obtenu quatre fois plus d'entrevues et deux fois plus de résultats pour nos actions en communication pour l'édition 2022 des JPS que pour celle de 2021. À titre d'exemple, en 2021, l'opération de presse dans le cadre des JPS avait généré trois entrevues en comparaison à celle de 2022 pour laquelle 12 entrevues ont été réalisées.

### LES MÉDIAS SOCIAUX

L'impact de nos médias sociaux a connu une belle progression. Notre page Facebook a attiré 260 nouveaux abonnés et comptait, en juin 2022, 676 abonnés. Notre page a obtenu 894 interactions durant l'année. Notre page LinkedIn compte 529 abonnés, dont 121 nouveaux abonnés dans la dernière année.



 <b>Radio CKVL LaSalle, 24 novembre 2021</b> Résultat radio et Web Entrevue de Raïssa Épale avec Julie Drolet	 <b>Radio Centreville CINQ FM, 5 décembre 2021</b> Résultat radio et Web Entrevue de Raïssa Épale avec Frédéric Surpris	 <b>ICI Radio-Canada Montréal, Le 25-28, 17 février 2022</b> Résultats radio et Web Entrevue de Raïssa Épale, Claudia Olga Ouamania et des jeunes du CARD	 <b>ICI Radio-Canada.com, 17 février 2022</b> Résultat Web Entrevue de Raïssa Épale, Claudia Olga Ouamania et des jeunes du CARD
 <b>Noovo, La Semaine des 4 Julie, 15 février 2022</b> Résultat télévision Entrevue de Patrice Bernier et surprise à deux familles	 <b>Journal de Montréal.com, 2 mars 2022</b> Résultats web	 <b>ICI Radio-Canada Montréal, bulletin de nouvelles de Tout un matin, 18 février 2022</b> Résultats radio et Web Entrevue de Raïssa Épale, Claudia Olga Ouamania et des jeunes du CARD	 <b>Noovo, Le Fil, 18 février 2022</b> Résultat télévision Entrevue de Raïssa Épale et des jeunes de l'Atelier 850 avec Emmanuel Leroux





## NOS ACTIVITÉS DE FINANCEMENT

La raison d'être de la Fondation La Clé est de donner aux jeunes les moyens de se bâtir un meilleur avenir et de briser ainsi le cycle de la pauvreté. Pour ce faire, la Fondation met en œuvre des activités qui lui permettent de rassembler les ressources nécessaires à la réalisation de sa mission.

### DÉFI CARITATIF

Cette année, la participation de la Fondation au Défi caritatif a permis d'amasser 15 000\$. Des coureurs provenant de diverses entreprises ainsi que les membres du conseil d'administration de la Fondation se sont mobilisés pour faire de cet événement un succès.

éussite des j

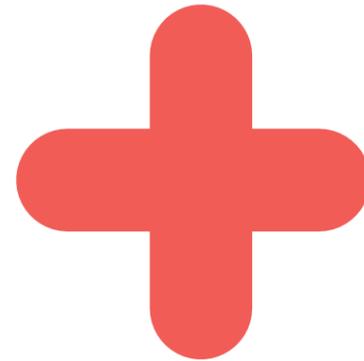
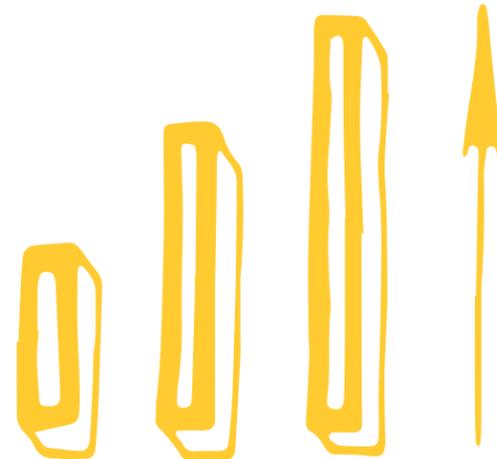


### LANCEMENT DE LA PREMIÈRE CAMPAGNE MAJEURE

En novembre 2021, la Fondation lançait sa première campagne majeure de financement dont l'objectif était de collecter deux millions de dollars sur cinq ans. Cet ambitieux défi est porté par un Cabinet de campagne motivé sous la coprésidence de Maxime Boissonneault, Wayne Heuff et Pierre Pomerleau. Les membres du Cabinet, grâce à leurs efforts et à leur détermination, ont déjà atteint 88% de leur objectif.

Les revenus de la campagne majeure serviront à financer des projets d'envergure comme ceux-ci:

- **Branchés sur leur réalité numérique**, qui consiste à brancher environ 500 familles gratuitement à Internet pendant 5 ans;
- **Branchés sur la communauté**, pour soutenir les organismes communautaires qui œuvrent auprès des jeunes en HLM;
- **Branchés sur leur réussite**, pour aider les jeunes à poursuivre leurs études secondaires et postsecondaires grâce à des bourses;
- **Branchés sur leurs passions**, pour aider les jeunes à explorer leur identité et à développer leurs compétences sociales.



 <p><b>Jean-Philippe Beauvais</b> Vice-president operations, Plaisirs Gastronomiques</p>	 <p><b>Jean-Marc Bélanger</b> Vice President Operations, Multiresidential Division, Cogir</p>	 <p><b>Maxime Boissonneault</b> Co-CEO, Moov AI</p>	 <p><b>Marianne Duguay</b> Vice President, Asset Management, Fonds de solidarité FTQ</p>
 <p><b>Stephen Gauthier, CFA</b> Cio-President, senior portfolio manager, CEOs Family Office</p>	 <p><b>Caroline Girard</b> Vice President-Operations Management, Devimco Real Estate Management</p>	 <p><b>Wayne Heuff</b> Executive Vice-President and Managing Director, Claridge</p>	 <p><b>Alexandre Lefebvre</b> CEO, BMR Group</p>
 <p><b>Herbert Nunes</b> Administrator, Fondation La Clé</p>	 <p><b>Pierre Pomerleau</b> President, Pomerleau</p>	 <p><b>Denis Robitaille</b> President and Founder, Rachel Julien</p>	 <p><b>Marc-André Roy</b> President, Sotramont</p>
 <p><b>Brigitte Samson</b> Sales and Market Development, Énergir</p>	 <p><b>Julie Snyder</b> fFounder and CEO, Productions J</p>	 <p><b>François Tremblay</b> Vice-President, Construction, Pomerleau</p>	 <p><b>Jacques Vincent</b> Retired President, Prével</p>

## PRÉSENTATION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DE SES COMITÉS

Les affaires de la Fondation sont administrées par un conseil d'administration composé d'au plus 15 membres. Il est présidé par Mme Brigitte Samson. Son mandat consiste à s'assurer que la Fondation prend les mesures nécessaires pour atteindre les objectifs fixés dans sa mission et que la gestion de la Fondation est conforme aux dispositions de sa loi constitutive et de ses règlements. Il exerce ses fonctions avec intégrité, objectivité et transparence. Le conseil d'administration s'est réuni à huit reprises dans la dernière année.

Le conseil a mis en place trois comités (audit et finances, gouvernance et ressources humaines, gestion des programmes) et quatre comités opérationnels (communication, passions des jeunes, bourses postsecondaires, organisation du tournoi de soccer). Ces comités se réunissent sur une base régulière.



**Brigitte Samson**  
Présidente  
Directrice groupe Datech,  
Ventes & développement  
de marché  
Énergir



**Sandrine Debbané**  
Vice-présidente  
Chef de la direction  
financière  
Sidlee



**Denis Guertin**  
Secrétaire-trésorier  
Associé  
Aon



**Fabien Cournoyer**  
Administrateur de sociétés



**Nathalie Sanon, PHD**  
Responsable du programme  
de formation IVADO



**Nathalie Godbout, B.A.A.,  
FICVM, P.I. Fin.**  
Vice-présidente  
IG Gestion de patrimoine



**Herbert Nunes, MPM**  
Vice-Président  
Développement  
SmartCentres REIT



**Me Isabelle Parizeau,  
ASC, L.L.L., L.L.M**  
Commissaire, Section  
d'appel des réfugiés —  
Commission de l'immigration  
et du statut de réfugié  
du Canada



**Denis Robitaille**  
Président et fondateur  
Rachel Julien



**Frank-Émile Saint-Phard,  
MBA**  
Partenaire client  
BDC



**Charles Antoine Lussier**  
Vice-président principal,  
Résidentiel et Hôtels  
Ivanhoé Cambridge



**Julia Davies**  
Chef de projets, Service  
de l'habitation,  
Ville de Montréal  
— À la retraite

### PERMANENCE



**Raïssa Épale**  
Directrice générale



**Julia Fraysse**  
Conseillère en développement  
philanthropique et administration

# L'OFFICE MUNICIPAL D'HABITATION DE MONTRÉAL, UN PARTENAIRE STRATÉGIQUE

La Fondation ne pourrait accomplir tout ce travail sans l'appui de l'Office municipal d'habitation de Montréal (OMHM) qui, depuis la création de la Fondation, lui fournit un soutien administratif et financier en appui à ses activités. Les employés de l'OMHM en plus de contribuer financièrement à la mission de la Fondation, apportent leur soutien à la Fondation en matière de communication, de services informatiques, de comptabilité et de gestion des programmes.

Grâce à cette proximité, la Fondation est en mesure de coordonner ses efforts à ceux de l'OMHM pour assurer de meilleures conditions de réussite pour les jeunes qui résident en HLM.

Les employés de l'OMHM sont impliqués et dévoués à la Fondation, comme le démontre le témoignage d'Andrée-Anne Perrier, chargée de communications à l'OMHM.



« La cause des jeunes me tient à cœur. C'est par eux que se passe le changement. Les grands changements ou mouvements dans le monde sont souvent lancés par les jeunes. Ils ont l'énergie et la passion pour le faire.

Lors de mon arrivée en poste, il y a bientôt quatre ans, on m'a demandé de travailler avec la Fondation puisque j'ai toujours eu ce besoin de me sentir utile et d'avoir un sens dans mon travail. De plus, la cause des jeunes a toujours fait partie de moi.

J'appuie la Fondation dans les aspects liés à la communication, dont l'infolettre ou des entrevues avec les jeunes. Je donne aussi du temps pour les événements-bénéfice. J'aime faire rayonner positivement les jeunes. Il y a tant d'inégalités sur la planète! Il faut se mobiliser à Montréal pour que les jeunes puissent prendre leur place dans la société. Les actions de la Fondation ont de grands impacts. Il faut permettre aux jeunes de redonner du sens et de la confiance à la vie.

Oui, il y a des inégalités, des injustices, des gens privilégiés... mais leur vie leur appartient! Les jeunes ont le pouvoir de réussir et de foncer. Je souhaite qu'ils se sentent utiles et valorisés. Vivre en HLM, ce n'est pas une interdiction à entretenir des rêves et à mettre tous les efforts pour les réaliser.

«L'éducation est l'arme la plus puissante que l'on puisse utiliser pour changer le monde», une citation de Nelson Mandela qui a beaucoup de sens pour moi. »

**Andrée-Anne Perrier**  
Chargée de communications, OMHM



## TABLEAU D'HONNEUR DE NOS DONATEURS

La Fondation La Clé remercie les donatrices et les donateurs qui, année après année, font preuve de générosité et de confiance envers elle.

### DONATEURS DE LA CAMPAGNE MAJEURE

#### Branchés diamant (100 000\$ et plus)



#### Branchés platine (50 000\$ à 99 999\$)



#### Branchés or (25 000\$ à 49 999\$)

Canderel  
CEOS Family Office  
EMD Batimo Construction  
Fondation Walter J. Somers  
Groupe BMR inc.  
Groupe C. Laganière  
Groupe Kevlar  
Lamour  
Logistec Corporation  
La Fondation Robin et Evie  
Samcon  
Sanimax  
SmartCentres  
Sotramont

#### Branchés argent (10 000\$ à 24 999\$)

CIMA+  
Ciment Québec - Unibéton  
Devimco  
Duroking Construction  
Énergir  
Fondation de l'APCHQ  
Fonds immobilier de solidarité FTQ  
ITR Acoustique Mtl Inc.  
Lemay  
Les Excavations Payette Ltée  
Les Intérieurs Bousada  
Navada Ltée

#### Branchés bronze (5 000\$ à 9 999\$)

Association de la construction du Québec  
Coffrage Alliance Ltée  
Coffrage Santco  
FABG Architectes  
Gaston Ouellette & Fils Inc.  
GPL assurance inc.  
Groupe AGF  
Groupe SCV Inc.  
Ivanhoé Cambridge  
Les Agences Robert Janvier  
Menkes, Shooner, Dagenais, Létourneux Architectes Inc.  
Pembroke Management  
Progaz DMN

## PARTENAIRES CLÉS

Énergir  
Office municipal d'habitation de Montréal & ses employés

## DONATEURS CORPORATIFS

### Grand bâtisseur (5 000 \$ à 9 999 \$)

Métaux dépôt

### Éclaireurs (500 \$ à 4 999 \$)

Rachel Julien inc.  
Sun Life

## Supporteurs (499 \$ et moins)

Emballage Cartier  
Laboratoires Micom  
Nanos Research

## DONATEURS INDIVIDUELS

### Bâtisseurs (1000 \$ et plus)

Danielle Cécile  
Michael Cegelski  
Fabien Cournoyer  
Julia Davies  
Nicolas Godbout  
Robert Labelle  
Robert Roy



« J'ai œuvré dans le domaine du logement auprès de la SCHL pendant près de 35 ans. Je suis maintenant retraitée et je m'implique auprès de l'Office municipal d'habitation de Montréal en faisant partie du Conseil d'administration.

Je soutiens la Fondation depuis le début parce que je crois qu'encourager les jeunes en HLM à persévérer dans leur éducation est une excellente forme d'aide immédiate et à long terme. Ultimement, lorsque la Fondation joue un rôle quelconque pour leur permettre de découvrir et d'approfondir leurs talents, ces jeunes en sortent gagnants, de même que les communautés auprès desquelles ils choisiront d'œuvrer.

Ce que j'apprécie le plus dans la mission de la Fondation est le fait que l'accent est mis sur la nouvelle génération vivant en HLM à Montréal.

Je souhaite que les jeunes puissent pleinement s'épanouir et participer au développement de la société montréalaise. »

#### Sylvie Crispo

Membre du conseil d'administration, OMHM

## Bienfaiteurs

Geneviève Alary  
Marie-Claude Alary  
Marie-Josée Alary  
Amelia Ambridge  
Véronique Assor  
Olivier Beauregard  
Mireille Bélair  
Ann-Judith Bélanger  
Isabel Bélanger  
Jean Bernier  
Louis-Felix Binette  
Michel Bitar  
Jocelyn Blanchet  
Hélène Bohémier  
Véronique Boily  
Gloria Bouchard  
Lilianne Bouchard  
Vincent Brossard  
Tara Brown  
Julie Buelow  
Karina Buist-Tactuk  
Christian Caron  
Marjolaine Caya  
Christian Champagne  
Guillaume Chicoisne  
Julie Cloutier  
Hazgary Colin  
Cynthia Corriveau  
Yves Courchesne  
Sylvie Crispo  
Bernard Cyr  
Daniel Da Silva  
Caroline Dallaire  
Jérôme Daoust  
Alexandre David  
Martin Debbané  
Sandrine Debbané  
Ronald Delcourt  
Modeste Deneumoustier  
Véronique Desjardins  
Benoît Dorais  
Sylvain Ducas  
Josée Duhaime  
Francine Dussault  
Genevieve Emond  
Raïssa Epale  
Michael Fenster  
Schubert Fleurant  
Denis Fournier

Gilles Gagnon  
Stephen Gauthier  
Luc Génier  
Cindy Geoffroy  
Thierry Gibson-Fortier  
Esther Giroux  
Marc-André Godbout  
Nathalie Godbout  
Élisabeth Gosselin  
Olivier Gougeon  
Johanne Goulet  
Denis Guertin  
Kelly Handfield  
Sylvie Hébert  
Yamina Hemdane  
Marcel Henniaux  
Tilama Hernandez  
Simon Jasmin  
Peggy Jean-Baptiste  
John Johnston  
Gisèle Jolin  
Robert Juneau  
Alexandra Kossowski  
Kristina La Brèche-Robidoux  
Joannie Lacasse  
Michel Lachapelle  
Éric Lafèche  
Marc-André Lahaie  
Sébastien Lajoie  
Caroline Landry  
Dany Laplante  
Frédéric Lapointe  
Martin Laprise  
Nancy Laramée  
Marc-André Lebeau  
Marie-France Lefebvre  
Geneviève Lemoine  
Denis Lepage  
Charles-Antoine Lussier  
Maria-Catalina Macias  
John Mackay  
Sira Maïga  
Nadia Martel  
Jean-François Martin  
Sarah-Judith Maugile  
James Mcgregor  
Martin Ménard  
Richard Meunier  
Ginette Millaire  
Brian Moore  
Eric Moutquin

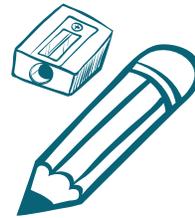
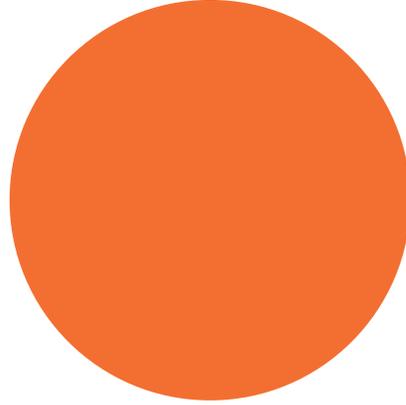
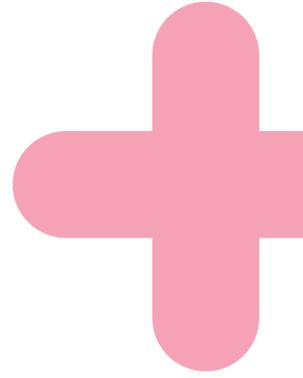
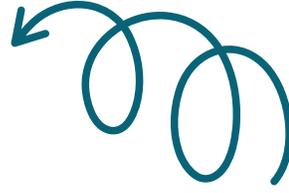
Chantal Nicefore  
Lise Noël  
Herbert Nunes  
Monica Olivares  
Daniel Pagé  
Régis Paletto  
Elodie Palluet  
Charles-Antoine Paquette  
Stéphane Paquette  
Yvon Paquette  
Ludovic Paradis  
Louise Pelletier  
Martine Philibert  
Frederic Picard  
Johnny Pierre  
Olivier Pineau  
Dany Plourde  
Pierre-Alexandre Poitevin  
Gerry Polynice  
Julie Pouliot  
Vincent Pouliot  
Dominique Poutrieux  
Jean-François Pruneau  
Denis Quirion  
Dominique Raynaud  
Vincent Regnault  
Pierrette Rondeau  
Denise Ross  
Marie-José Roux-Fauteux  
Mario Roy  
Frank-Émile Saint-Phard  
Brigitte Samson  
Carmen Samson  
Nathalie Sanon  
Natalie Saucier  
Yves Sauvé  
Normand Stevenson  
Denis Stirbul  
Tao Syhaphom  
Linda Tarakdjian  
Clothilde Tarditi  
Isabelle Thérien  
Lisette Thibodeau  
Daniele Thiboutot  
Céline Topp  
Julien Tremblay-Gravel  
Sylvain Turcotte  
Martin Turgeon  
Yves-Michel Volcy  
Martin Wexler

Merci



## RAPPORT FINANCIER

Télécharger ici.



FONDATION  
**laclē**  
Pour la réussite des jeunes en HLM

415, rue Saint-Antoine Ouest, bureau 202  
Montréal (Québec) H2Z 1H8

514.868.2345  
fondation@omhm.qc.ca

 [www.fondationlacle.ca](http://www.fondationlacle.ca)