

RAPPORT ANNUEL 2020-2021

FONDATION
laclé
Pour la réussite des jeunes en HLM



Table des matières



-
- 3 Mot de la présidente du conseil d'administration et de la directrice générale 
 - 4 À propos de nous
 - 5 La réalité des jeunes en HLM
 - 9 L'année 2020-2021 en chiffres
 - 10 La Fondation en appui aux organismes communautaires 
 - 12 Les bourses de persévérance pour encourager nos jeunes
 - 15 Les faits saillants
 - 16 Nos bénévoles
 - 17 Tableau d'honneur de nos donateurs 
-

**« La persévérance
gagne le succès »**

– Michel Dupuy



Mot de la présidente du conseil d'administration et de la directrice générale

Se donner les moyens de réussir face aux défis

En mars 2020, un grand bouleversement a transformé nos vies et celles de milliards de personnes sur la planète. Qui aurait cru que, deux ans plus tard, nous chercherions encore nos repères et espérerions un retour à la normale?

Face à une crise de cette ampleur, nous ne sommes pas tous égaux! Nous ne pouvons que constater, avec tristesse, l'écart qui se creuse davantage entre les populations vulnérables et celles plus favorisées.

L'année financière qui s'achève a été déterminante pour la Fondation: un changement d'image de marque, la nomination d'une nouvelle directrice générale, le lancement de la phase silencieuse de la toute première campagne majeure de la Fondation, un conseil d'administration plus dynamique que jamais et plus encore...

Comme pour la plupart des organismes communautaires, nous avons vu certaines de nos activités génératrices de revenus diminuer, voire être annulées, tandis que le risque de décrochage scolaire devenait de plus en plus préoccupant chez les jeunes en HLM.

Une communauté plus solidaire que jamais

Dans ce contexte d'incertitude, la Fondation a dû affronter plusieurs défis qui nous ont obligés à nous réinventer à plusieurs égards.

Nous avons pu bénéficier du soutien de notre partenaire principal, l'Office municipal d'habitation de Montréal (OMHM), ainsi que de l'exceptionnelle générosité de donatrices, de donateurs et des entreprises qui, même au plus fort de la pandémie, nous ont appuyés solidairement.

Une nouvelle page de l'histoire de la Fondation s'écrit actuellement. Nous savons que nous pourrions toujours compter sur le réseau d'organismes communautaires intervenant dans les HLM ainsi que sur tous nos partenaires. Nous saluons leur travail extraordinaire auprès des jeunes en HLM. Notre objectif est de continuer à travailler en étroite collaboration avec eux.

Optimistes pour l'avenir

Même si la pandémie persiste et même si nous ignorons encore ses effets à long terme sur les populations vulnérables, nous demeurons optimistes quant à l'avenir.

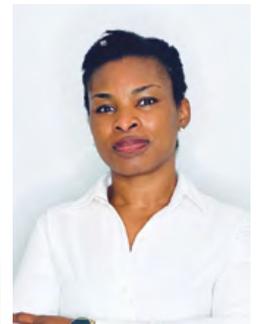
Un grand vent de changement positif souffle sur la Fondation! Nous continuerons à soutenir des projets qui sont plus que jamais pertinents pour encourager les jeunes en HLM à persévérer dans leurs études et à développer leur plein potentiel.

C'est ensemble que nous réussissons ce pari sur l'avenir!

Bonne lecture!



Brigitte Samson,
Présidente du conseil
d'administration



Raïssa Épalè,
Directrice générale



À propos de nous

Notre mission

Aider les jeunes des HLM de Montréal à persévérer dans leurs études et à atteindre leur plein potentiel.

Notre vision

La Fondation est un acteur reconnu pour son engagement envers les jeunes vivant dans les HLM de Montréal. Elle favorise la persévérance scolaire, l'accroissement de l'estime de soi et le développement de l'esprit d'initiative de ces jeunes.

Nos valeurs

Les valeurs adoptées orientent et guident les actions de la Fondation dans l'accomplissement de sa mission. Elles représentent notre contrat moral envers les jeunes qui bénéficient d'un appui de la Fondation, mais aussi envers nos partenaires, nos donateurs et nos bénévoles afin que nous travaillions ensemble vers un objectif commun : la réussite des jeunes en HLM.

- **Engagement**
- **Pérennité**
- **Transparence**



Notre action

Pour accomplir sa mission, les actions de la Fondation se déclinent en trois volets :

1

SOUTENIR LA PERSÉVÉRANCE SCOLAIRE

En favorisant l'apprentissage au quotidien et les efforts constants déployés par les élèves jusqu'à l'obtention d'un premier diplôme ;

2

PROMOUVOIR L'INITIATIVE ET LA CRÉATIVITÉ

En encourageant le développement de son potentiel en tant que personne, en développant ou en trouvant sa passion et en vivant des expériences nouvelles et enrichissantes, des facteurs qui influencent positivement le cheminement d'un jeune ;

3

ACCROÎTRE LE SENTIMENT DE FIERTÉ ET D'ESTIME DE SOI

En favorisant la confiance, les aptitudes sociales et bien plus encore, pour que les jeunes développent et renforcent leurs aptitudes personnelles, ce qui contribue à leur réussite.



La réalité des jeunes en HLM

La crise actuelle a un effet dévastateur sur la persévérance scolaire, particulièrement sur les jeunes provenant de milieux défavorisés

En 2021, 18,3% des jeunes élèves montréalais ont décroché avant d'avoir obtenu un premier diplôme¹. Ce taux est deux fois et demie plus élevé dans les milieux défavorisés.

Le décrochage scolaire est associé à la vulnérabilité socioéconomique des jeunes³.

6 %

des répondants n'ont jamais atteint le niveau secondaire.⁴

73 %

des répondants ont interrompu leurs études en secondaire 5 ou avant.⁴

Environ 13 %

des répondants ont atteint soit le niveau collégial, soit le niveau universitaire.⁴

Quoique similaires à l'ensemble de la population scolaire, les taux de non-diplomation demeurent plus importants chez les élèves nés à l'étranger (1^{re} génération : 45,3%) que chez les élèves nés d'un ou de parents nés à l'étranger (2^e génération : 29,8%)¹

4 328

familles

Le revenu moyen annuel d'une famille en HLM est de moins de

20 000 \$

26 %

des familles en HLM ont un emploi comme source principale de revenus

Une large majorité des résidents en HLM sont

allophones

48 %

des familles en HLM vivent d'un programme gouvernemental d'aide sociale

26 %

des familles en HLM vivent d'un programme gouvernemental autre que l'aide sociale

(Prestation de la SAAQ, CNESST, RQAP, Sécurité de la vieillesse, Régie des rentes, etc.)

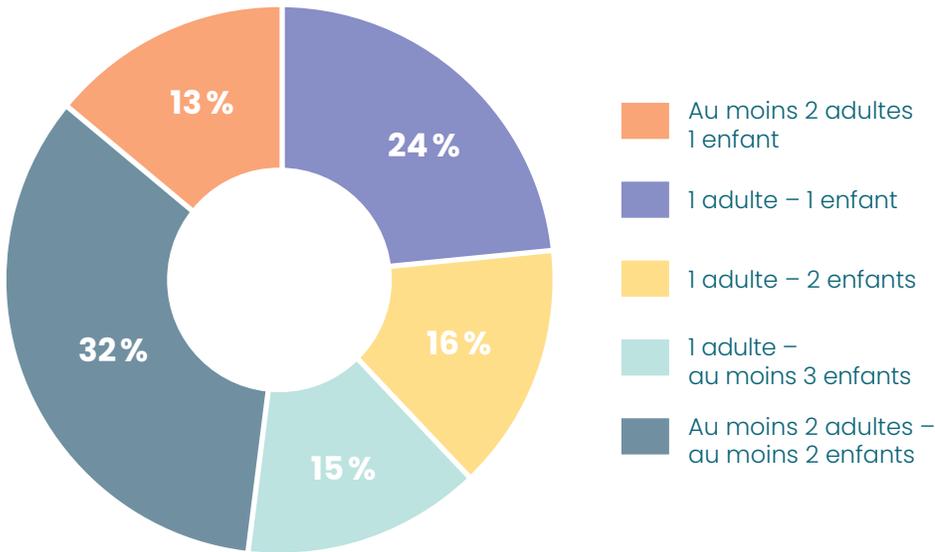
⁽¹⁾ Réseau Réussite Montréal

⁽²⁾ Centraide du grand Montréal

⁽³⁾ Gouvernement du Québec, portrait du décrochage scolaire chez les jeunes du secondaire du réseau public à Montréal

⁽⁴⁾ Enquête menée auprès des résidents en HLM à Montréal « Loger les familles avec enfants dans le logement social public montréalais : politique d'attribution et profil sociodémographique des résidents ». (Avril 2009)

Répartition des familles par composition familiale

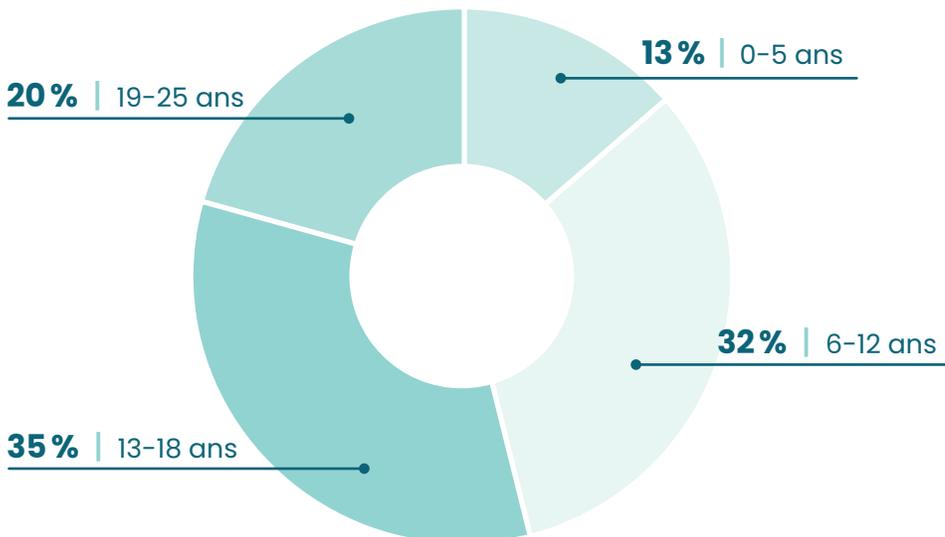


*Source: Office municipal d'habitation de Montréal (OMHM)

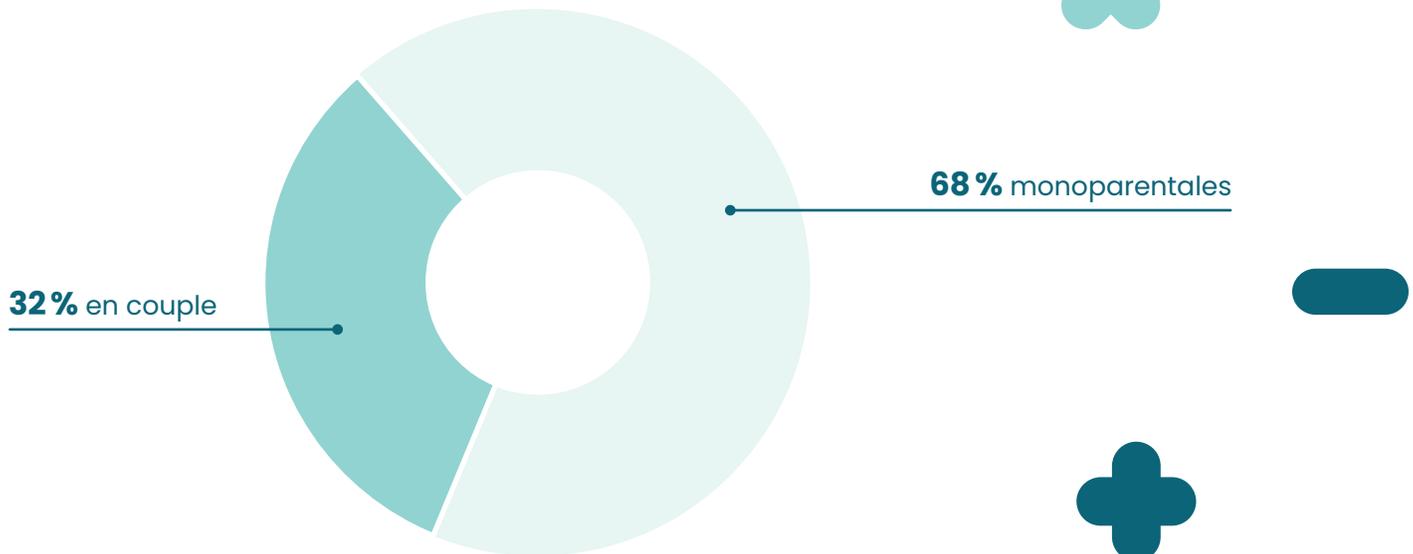
Qui sont ces jeunes?

Malgré l'aide que peut représenter un logement subventionné, la très grande majorité des familles en HLM vivent dans une situation de grande pauvreté et d'exclusion sociale. Dans certains quartiers, on parle de plus de la moitié des jeunes qui quittent l'école sans diplôme d'études secondaires. Près de **10 000 jeunes de moins de 25 ans** vivent en HLM, dont plus du deux tiers sont d'âge scolaire, soit **32 % au primaire** et **35 % au secondaire**.

Répartition des enfants par groupe d'âge



Répartition des familles avec enfants

**52%**

sont des familles monoparentales avec une femme comme cheffe de famille

15%

sont des jeunes familles (un des deux parents à moins de 35 ans)

45%

sont des familles avec des enfants majeurs (18 à 25 ans)

En ces temps qui sont plus difficiles à cause de la pandémie, Chanceline-Rebe est une élève qui est toujours présente à l'école, autant aux cours présentiels qu'aux cours à distance. C'est une élève qui est sérieuse dans ses études et qui est très persévérante. Sa mère, qui est monoparentale, travaille très fort comme préposée dans une résidence pour personnes âgées privée. Afin d'offrir à ses 6 enfants le meilleur, elle fait beaucoup d'heures. Chanceline-Rebe veut être médecin plus tard, aider son prochain est une valeur importante pour elle. Il serait facile pour une jeune adolescente de baisser les bras et d'abandonner, Chanceline-Rebe, fait tout le contraire.

Chanceline-Rebe, élève de l'école Saint-Henri, elle a obtenu son diplôme de secondaire le 30 juin 2021



Répartition territoriale des familles



L'année 2020-2021 en chiffres

277 donatrices et donateurs 

392 708 \$
récoltés



75 000 \$
investis dans
5 organismes in situ

33 927 \$
remis pour les bourses
de persévérance 

63 boursiers
et boursières 

195 jeunes aidés
(soutien pédagogique, etc.)



855 000 \$
octroyés depuis 2011



20 projets
soutenus depuis 2011

191 000 \$
investis pour nos
boursiers depuis
2011

178 jeunes
encouragés
depuis 2014



La Fondation en appui aux organismes communautaires

Des jeunes motivés et investis, des parents impliqués, des résultats scolaires en progrès ou stabilisés

Être présent où ça compte et soutenir des projets qui visent à accompagner et à encourager les jeunes en HLM à poursuivre leurs études, tels sont les objectifs que s'est donné la Fondation La Clé.

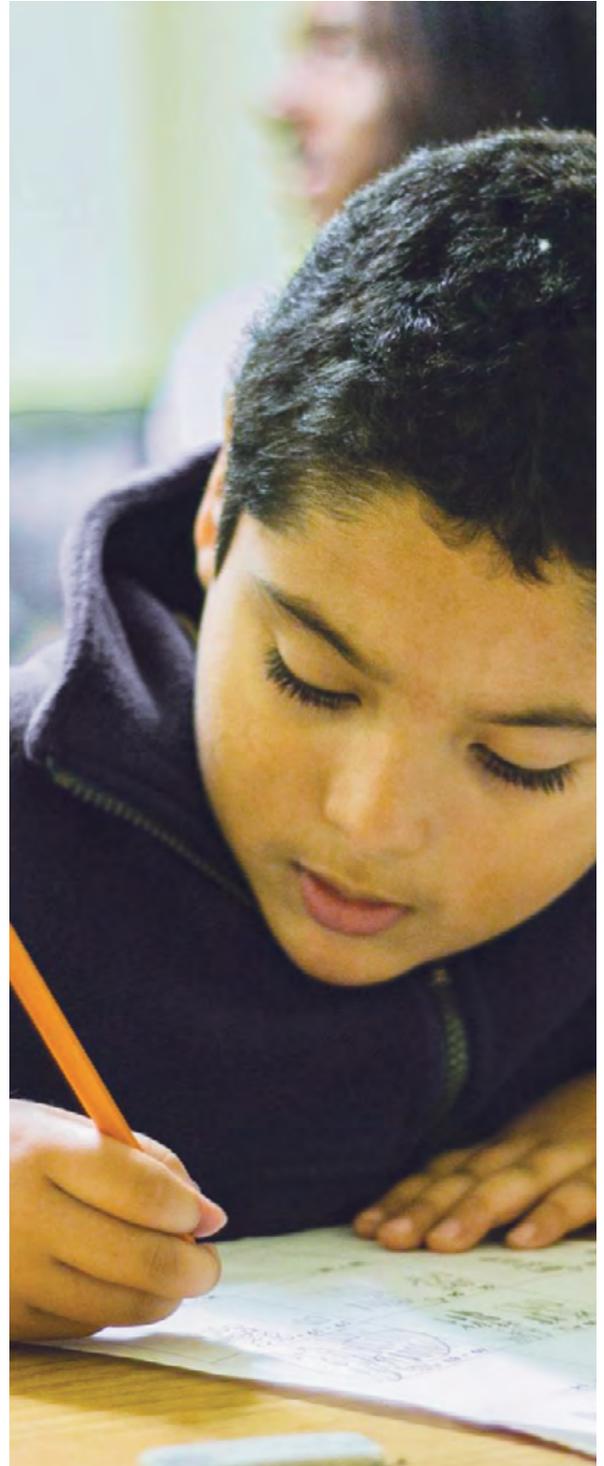
Déjà fragiles, les personnes vulnérables ont vu s'amplifier les problématiques sociales auxquelles elles font face.

Parmi les résidents des HLM, **73 %** disent ne pas avoir obtenu leur diplôme de 5^e secondaire. Une grande proportion des locataires sont allophones. En outre, **68 %** des familles sont monoparentales et plus de **76 %** d'entre elles ont une femme comme cheffe de famille.

Telle est la réalité avec laquelle les organismes communautaires présents sur le terrain doivent composer.

Les organismes communautaires jouent un rôle essentiel. Ils offrent aux jeunes et à leurs familles un lieu de rencontre, d'échange et d'écoute en plus de leur venir en aide sur le plan académique et de stimuler le développement de leur bien-être. Ils ont reçu un nombre croissant de demandes d'aide en matière de soutien scolaire, particulièrement dans un contexte d'école à distance qui complexifie l'accompagnement. Plusieurs d'entre eux ont dû se réinventer, s'adapter.

Cette année, la Fondation tenait à continuer d'appuyer ces organismes en reconduisant son soutien auprès de cinq organismes jeunesse œuvrant dans les HLM. Le financement de **15 000 \$** par organisme a permis la mise en place de projets répondant aux besoins des jeunes.





Parmi les services dont les jeunes ont bénéficié, mentionnons l'accès aux outils technologiques, l'accompagnement dans le cadre de l'école à distance, l'aide aux devoirs ainsi que des services d'accompagnement pédagogique gratuits. Quant aux organismes, ce soutien financier leur a permis de stabiliser des ressources humaines et, dans bien des cas, de créer un rapprochement significatif entre les intervenants et les jeunes.

Les répercussions de ces projets sur les jeunes sont positives et nombreuses. Plus de **90%** d'entre eux ont affirmé avoir amélioré ou stabilisé leurs résultats scolaires grâce à leur participation aux activités des organismes. On constate aussi la création de liens positifs avec les enseignants et les parents ainsi que le développement de l'autonomie scolaire et de la débrouillardise chez la majorité des jeunes.

De plus, les parents témoignent d'une dynamique familiale plus saine en lien avec la discipline des jeunes, ce qui les encourage à s'engager dans l'éducation de leurs enfants.

Visitez notre site Web pour en savoir plus sur les projets soutenus.



5 organismes soutenus

75 000 \$

Investis dans des
organismes œuvrant
dans les HLM



195 jeunes
touchés

Un investissement
moyen de

385 \$

par jeune



Les bourses de persévérance pour encourager nos jeunes

L'un des éléments déterminants de la persévérance scolaire et de la réussite éducative est la valorisation de l'éducation scolaire.

En se joignant à Éducaide, par le biais de son programme de bourses Persévéra, la Fondation s'est engagée une fois de plus à verser **500 \$** par année à **21 boursiers** de la 3^e année du secondaire jusqu'à l'obtention de leur premier diplôme. Les jeunes reçoivent ainsi un encouragement tangible de nos donateurs qui croient en eux.

En 2021, **18,3%** des élèves montréalais n'ont pas obtenu leur diplôme d'études secondaires. Bien que le taux de diplomation soit en hausse à Montréal, une grande proportion des décrocheurs se retrouvent parmi les **10 000 jeunes** vivant en HLM à Montréal. Lors de la fermeture imposée des écoles, plusieurs jeunes ne disposaient pas du matériel informatique nécessaire à l'enseignement à distance. Les bourses de persévérance ont permis de suppléer à ce manque chez certains jeunes.

Cette année, grâce à ce partenariat, nous avons parrainé **63 jeunes**, amenant ainsi le nombre total de boursiers soutenus depuis 2014 à **168 jeunes**. Nous sommes présents dans sept écoles secondaires dans des quartiers fortement défavorisés. Selon le récent rapport d'évolution des boursiers produit par Éducaide, le taux de diplomation moyen est de **88%**. L'année 2020 a enregistré le taux le plus bas depuis le début de ce programme, mais cette situation pourrait en partie être due aux effets de la pandémie sur la persévérance scolaire.

Néanmoins, il y a toujours de belles histoires de persévérance et de résilience chez ces jeunes.



Adriany est en 4^e Secondaire à l'école secondaire Chomedey-de-Maisonneuve, son groupe a été en auto-isolément à cinq reprises au cours de l'année scolaire, ce qui représente 50 jours d'école à distance. Cela a été très difficile pour ses apprentissages. Malgré tout, elle a maintenu le cap.

Grâce à sa bourse, elle a pu acheter ordinateur et payer ses frais scolaires. L'ordinateur lui a permis d'aller chercher de la documentation et d'utiliser les ressources telles qu'Allo prof.

Cette année, elle envisage de payer ses frais scolaires et surtout de se procurer le logiciel Antidote pour mieux performer en français.

Nos boursiers en bref...

L'ensemble de nos boursiers pour les cohortes actives ou en voie d'être complétées en un coup d'œil rapide.

Suivi du Fonds bourses Éducaide – Fondation La Clé

	Cohorte 2017	Cohorte 2018	Cohorte 2019	Cohorte 2020	Total
Nbr Boursiers parrainés	18	21	21	21	81
Montant versé					
Année 1	9 000\$	10 500\$	10 500\$	10 500\$	40 500\$
Année 2	8 750\$	10 500\$	9 500\$	0\$	28 750\$
Année 3	8 750\$	10 000\$	0\$*	–	18 750\$
Année 4	500\$	–	–	–	500\$
Total \$ bourses versées	27 000\$	31 000\$	20 000\$	10 500\$	88 500\$

Répartition de la situation des boursiers

	Cohorte 2017	Cohorte 2018	Cohorte 2019	Cohorte 2020	Total
Introuvable	–	1	2	–	3
En attente d'un diplôme	1	7	–	21	29
Réussite (DES)	17	13	19	–	49
Total	18	21	21	21	81

Kelly est une jeune fille impliquée, persévérante qui nous rend très fière de son cheminement. Plusieurs épreuves familiales et personnelles lui ont rendues la tâche plus ardue, mais elle y parvient avec brio.

Ponctuelle et assidue, elle ne manque pas une occasion pour s'améliorer.

“Je crois que je mérite cette bourse parce que je fais tout pour réussir. Si c'est plus difficile, je fais ce que l'on me demande pour réussir. Je fais mes devoirs et ce qui est demandé. Je suis à mon affaire.”

Kelly, élève de secondaire 4 à l'École Pierre-Dupuis

La Fondation La Clé et La Fondation Collège de Montréal engagées pour la réussite des jeunes en HLM

Des bourses qui font une différence...

Ces bourses sont offertes pour souligner la persévérance des jeunes qui font preuve de résilience surtout dans un contexte sanitaire exceptionnel lié à la pandémie de la COVID-19. De plus, les familles ressentent une pression financière moins grande, car ces bourses leur permettent d'acheter des articles de première nécessité.

Les activités sportives et culturelles ont d'importantes vertus pour la persévérance scolaire. Les bourses permettent aussi à des jeunes de s'inscrire à ces activités et d'acheter l'équipement et le matériel nécessaires.

Les bourses contribuent positivement à la réussite de chez ces jeunes.

Les enseignants et les parents ont d'ailleurs souligné une augmentation notable de la motivation chez ces jeunes à cela s'ajoutent une meilleure estime de soi, un sentiment de fierté.

Favoriser la mixité dans les classes et les établissements permettrait d'améliorer les inégalités sociales de réussite scolaire.

Grâce à une entente de cinq ans signée entre la Fondation La Clé et la Fondation Collège de Montréal, des jeunes des HLM de Montréal ont l'opportunité de poursuivre toutes leurs études secondaires dans le tout premier collège de métropole, une institution qui cumule 250 ans d'histoire et d'expertise en éducation.

Cette année, ils sont au total dix (10) à avoir intégré ce prestigieux établissement. Chaque jeune bénéficie d'une bourse de la Fondation Collège de Montréal qui couvre, entre autres, les frais de scolarité, le matériel scolaire et les uniformes et d'une allocation annuelle de **500\$** fourni par la Fondation La Clé pour des achats divers liés à leurs études, comme du matériel scolaire personnel, des souliers, des vêtements ou une carte de transport en commun (OPUS).

Kim Chau Marie est élève à l'école Saint-Henri, c'est une jeune fille très réservée et super. Elle prend soin de sa maman malade et réussit à très bien travailler à l'école pour avoir un bon métier plus tard.

« Je pense que je mérite cette bourse parce que j'ai des difficultés d'apprentissage et je n'ai pas beaucoup de conditions pour mes études, mais j'ai amélioré mes notes en donnant des efforts et le temps, j'écoute aussi attentivement en classe ». Elle continue son bon travail et souhaite aller au Cégep.



Les faits saillants

Nous avons su être agiles en temps d'incertitude

Malgré les effets de la pandémie sur nos activités-bénéfice, la Fondation a su tirer son épingle du jeu grâce à la générosité exceptionnelle de ses donateurs. Pour une quatrième fois, nous avons participé au Défi caritatif de la Banque Scotia, ce qui a généré des fonds supplémentaires. La Fondation a donc pu poursuivre son aide financière auprès des jeunes et des organismes.

Nous nous sommes donné les moyens de nos ambitions

Un vent de changement a soufflé à la Fondation. Nous avons changé de nom pour devenir la Fondation La Clé. Nous avons entamé la phase silencieuse de la toute première campagne majeure de financement de la Fondation, lancée officiellement en novembre 2021, dont l'objectif est de récolter deux millions de dollars en cinq ans pour soutenir la persévérance scolaire auprès de nos jeunes.

La Fondation a recruté une nouvelle directrice générale dont l'objectif est de mettre en œuvre tous les moyens nécessaires pour assurer la pérennité de la Fondation.

Patrice Bernier, notre fidèle allié

Nous tenons à remercier Patrice Bernier, le porte-parole de la Fondation qui à travers son implication soutient la mission de la Fondation depuis des années, et porte haut la voix, l'espoir des jeunes des HLM de Montréal.

«Encourager la persévérance scolaire des jeunes c'est assurer l'avenir de nos communautés. Quand je pense à tous ces élèves qui, par un simple coup du hasard, grandissent dans des environnements moins stimulants ou encore vivent dans la pauvreté, cela m'attriste. Ces jeunes ont autant de potentiel que les autres. Ils ont simplement besoin d'un peu plus de motivation, d'un coup de pouce pour les aider à avoir confiance en eux. Grâce à la Fondation, les jeunes s'épanouissent, réalisent leurs rêves et deviennent des citoyens engagés. C'est toute la société qui en bénéficie.»



- Patrice Bernier, analyste sportif, TVA, porte-parole de la Fondation

Nos bénévoles

Des bénévoles engagés et motivés

Le conseil d'administration a fait preuve d'un engagement hors pair. Garants de la bonne gouvernance de la Fondation, ses membres ont veillé, à travers divers comités, à la saine gestion de la Fondation. Nous tenons particulièrement à remercier tous les membres du conseil d'administration pour leur engagement et leur soutien, surtout en cette période difficile.



- Brigitte Samson, présidente
Directrice groupe Datech, Ventes et développement de marché – Énergir



- Me Isabelle Parizeau, ASC, LL.L, LL.M
Commissaire, Section d'appel des réfugiés – Commission de l'immigration et du statut de réfugié du Canada



- Sandrine Debbané, vice-présidente
Direction financière Sidlee



- Denis Robitaille
Président et fondateur Rachel Julien



- Denis Guertin, secrétaire-trésorier
Associé – Aon



- Frank-Émile Saint-Phard, MBA
Partenaire client – BDC



- Fabien Cournoyer
Administrateur de sociétés



- Charles Antoine Lussier
Vice-Président principal, Résidentiel et Hôtels – Ivanhoé Cambridge



- Nathalie Sanon, PHD
Responsable du programme de formation IVADO



- Stephen Gauthier, CFA
Associé Principal et Chef des Investissements – CEOS Family Office



- Nathalie Godbout, B.A.A, FICVM, PI. Fin.
Vice-présidente – IG Gestion de patrimoine



- Julia Davies
Chef de projets, Service de l'habitation, Ville de Montréal – À la retraite



- Herbert Nunes, MPM
Vice-Président Développement SmartCentres REIT

Tableau d'honneur de nos donateurs

La Fondation la Clé est fière d'être soutenue par des donateurs et partenaires fidèles et engagés, qui au fil des années nous aident à accomplir notre mission.

Tableau d'honneur de nos donateurs

La Fondation ne saurait réaliser tout ce travail sans le soutien administratif de l'**Office Municipal d'Habitation de Montréal**. De plus, les employés de l'OMHM, à travers leur campagne interne, récoltent chaque année des dons au profit de la Fondation. Nous exprimons notre profonde gratitude à tous les employés de l'OMHM pour leur solidarité.

PARTENAIRE CLÉ

Office Municipal d'Habitation de Montréal

DONATEURS CORPORATIFS

Visionnaires (50 000 \$ - 99 999 \$)

Fondation Lucie et André Chagnon
Har-Di Consultants inc.

Ambassadeurs (20 000 \$ - 49 999 \$)

Fondation de Claire
et Jean-Pierre Léger
Fondation Famille Godin

Grands batisseurs (5 000 \$ - 19 999 \$)

Énergir	Progaz d.m.n. inc.
Groupe Geysir	
Métaux Dépôt	Rachel Julien

Éclaireurs (500 \$ - 4 999 \$)

APCHQ région Montréal
métropolitain
Artesa
Attorre et Fils Constructions Ltée
Charland Dubé Robillard Experts
Conseils inc.
Corporation Fiera Capital
Desjardins
LGI International inc.
Maisons usinées Côté inc.
o2coaching
The Bank of Nova Scotia
TVA productions II inc.
UBS Gestion d'actifs
(Canada) inc.

Supporteurs (1 \$ - 499 \$)

3397882 Canada inc.
Acier d'armature Vimada inc.
Alvaro Coiffure
Anne-Marie Chagnon inc.
Design Julie Insley
Duovac Singer Joliette
Fondation Yves Phaneuf Inc.
Fromagerie Cavallaro
Gastronomie Concept
Gaz Métro Plus
Gestion Immobilière Sentinel
Golf Base de Roc
Groupe De Palma
Impact de Montréal
Intact compagnie d'assurances

La Manufacture
Le Frigo des Dieux
Le Noir & Blond coiffure inc.
Les fermes Lufa
Longue Pointe Chrysler Dodge
Jeep Ram Fiat
Musée Pointe-à-Callière
Pixcom international inc.
Prévost, Fortin, D'Aoust, Avocats
Promotions Atlantiques
REDKEN 5th Avenue NYC
Sépaq
Société de gestion cogir senc
Ventilation Létourneau Inc.

DONATEURS INDIVIDUELS**Bâtisseurs (1000\$ et +)**

Isabelle Alary	Louis Fontaine	Robert Labelle	Brigitte Samson
Christiane Alary	Luc Génier	Anouk Laurin	Esther Vallée
Danielle Cécile	Daniel Hodder	Yan Le Houillier	
Fabien Cournoyer	Alain Jacques	Caroline Merola	

Bienfaiteurs

Geneviève Alary	Nathalie Bouchard	Émilie Desmarais	Pierre Grenier
Christine Alary	Chanel Bourdon	Martin Després	Marc-André Grenier
Gauvreau	Sophie Bourque	Chantal Desroches	Denis Guertin
Pierre Angrignon	Zachary Brault-Guillard	Debbie Di Chiaro	Carole Hallée
George Athans	Rémi Bronsard	Stéphanie Dubois	Sylvie Hébert
Katia Aubin	Julie Buelow	Sylvain Ducas	Marcel Henniaux
Claude Auclair	Jean-Sébastien Calci	Michel Dufresne	Janie Houle
Anne-Stuart Augustave	Fritz Charles-Antoine	Josee Duhaime	Maxime Huot
Stephanie Augy	Anick Chatigny	Marie-Pier Elias	Wendy Isson
Jacques Baril	Marius Chouinard	Lyn Fleury	Stéphane Jacques
Hughes Beaudoin	Sylvie Comeau	Nathalie Fortin	Stéphane Jacques
Marleen Beaulieu	Stéphane Corriveau	François Fréchette	Simon Jasmin
Olivier Beauregard	Mélanie Côté	Gilles Gagnon	Patrick Jean-Baptiste
Daniel Bédard	Suzanne Courchesne	Stephane Gagnon	Gisèle Joannis
Lucie Bédard	Patrick Cournoyer	Danielle Gagnon	John Johnston
Camille Bélanger	Fabien Cournoyer	Allan Gaudreault	Jerry Joseph
Line Bellavance	Alain Cournoyer	Jimmy Gauthier	Manon Labelle
Elias Benhamou	Sylvie Crispo	Denise Giguère	Benoit Labonte
Carol Bernier	Bernard Cyr	Michel Girard	Yves Lacombe
Jean Bernier	Caroline Dallaire	Esther Giroux	Patrice Lacoste
Nathalie Bissonnette	Julia Davies	Nathalie Godbout	John Laforest
Clément Blais	Sandrine Debbane	Gilles Godbout	Marie Laliberté
Hélène Bohémier	Ronald Delcourt	Marc-André Godbout	Benoît Lalonde
Gyna Bonenfant	René Delsanne	Marie-Christine Godbout	Caroline Lalonde
David Bonneville	Modeste	Francine Godin	Julien Lanctôt
Marie Bouchard	Deneumoustier		Mario Lapointe

Paul Lapointe
 Maryse Latendresse
 Danyelle Latreille
 Martin Laurendeau
 Lorraine Laurin
 Marie-Ève Leclerc
 Claire Leclerc
 Geneviève Leduc
 Judith Lemaire
 Frédéric Lemay
 Jeanne Lesage
 Pascal Letendre
 Véronique
 Lévesque-Arguin
 Jean-François
 Longpré
 Renault Lortie
 Jean Marchand
 Andrée Marchand
 Nadia Martel
 Roger Massicotte
 Paul Mayer
 Céline Mercier
 Sonia Mercure
 Mario Merola
 Jean Francois
 Michaud
 Ginette Michel

Liette Monat
 François Morin
 Suzanne Morissette
 Chantal Nicefore
 Pierre Niedlispacher
 Valérie Niro
 Herbert Nunes
 Daniel Pagé
 Régis Paletto
 Caroline Pankert
 Stéphane Paquette
 Yvon Paquette
 Charles-Antoine
 Paquette
 Lise Paquette
 Isabelle Parizeau
 Sylvain Parr
 Luce Payette
 Daniel Payette
 Louise Pelletier
 Manon Pelletier
 Tommy Perron
 Vito Piazza
 Frederic Picard
 Johnny Pierre
 France Pilon
 Isabelle Pineault
 Alexandre Pion

Pierre-Alexandre
 Poitevin
 Dominique Poutrieux
 Yannick Provencher
 Étienne Provost
 Catherine Quinn
 Denis Quirion
 Simon Roberge
 Denis Robitaille
 Josée Robitaille
 Pierrette Rondeau
 Robert Rousseau
 Jean-François
 Rousseau
 Marie-José Roux
 Fauteux
 Nancy Rufiange
 Pierre Paul Sabourin
 Frank-Émile
 Saint-Phard
 Carmen Samson
 Louis-Pierre Sarrazin
 Nathalie Saucier
 Marie-Claude Saucier
 Marc Sédillot
 Massouh Sélim
 William Shishakly
 Nancy Shoiry

Yan Shterev
 Alfredo Silvan
 Sylvie Simon
 Manik Sincennes
 Françoise Sonnet
 Normand Stevenson
 Philippe St-Jacques
 Lynn St-Onge
 Elaine St-Onge
 Tao Syhaphom
 Clotilde Tarditi
 Isabelle Thérien
 Jean Therrien
 Lisette Thibodeau
 Nathalie Thifault
 Diane Thouin
 Gabrielle Tremblay
 Stéphanie Trudeau
 Danielle Turcotte
 Sylvain Turcotte
 Jean Vadnais
 France Vallières
 Hélène Vallières
 Anna-Maria Vandelli
 Jacques Vincent
 Jérôme Wata
 Lara Ziade



**États financiers
 2020-2021 à télécharger**



